

**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Ростовский институт защиты предпринимателя»
(РИЗП)**

Утверждаю
Ректор института
_____ А.А.Паршина

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
по организации самостоятельной работы студентов и проведению
практических (семинарских) занятий
по дисциплине (модулю)**

Основы управления проектами
(наименование дисциплины (модуля))

Код и наименование направления подготовки (специальности)	38.03.06 Торговое дело
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

Ростов-на-Дону

Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения.

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Общее определение проекта; признаки проекта.
2. Содержание и виды проектов.
3. Законы в управлении проектами.
4. Особенности управления инновационными проектами.

Задания для самостоятельной работы

1. Функции, задачи и принципы организации проектной деятельности и подсистемы управления проектами.
2. Жизненный цикл и фазы управления проектом.
3. Внешнее и внутренне окружение проекта.
4. Внешнее и внутренне окружение проекта.

Тема 2. Система организации проектной деятельности

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью.
2. Проектное управление в организационной структуре предприятия.
3. Типовые виды организационных структур проекта.
4. Проектный офис: понятие, виды, назначение.

Задания для самостоятельной работы

1. Команда проекта.
2. Роль и задачи высшего руководства, функциональных руководителей, менеджеров и участников проектов.
3. Российская и международная практика работы в рамках проектного офиса.
4. Опыт организации проектного управления на российских и зарубежных предприятиях.

Тема 3. Процессы планирования

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Определение понятий «планирование» и «план проекта».
2. Основные уровни планирования.
3. Планирование трудовых ресурсов проекта.
4. Планирование затрат и финансирования проекта.
5. Планирование эффективности проекта.

Задания для самостоятельной работы

1. Календарное планирование проекта.

2. Планирование времени проекта.
3. Планирование рисков в проекте.
4. Создание плана проекта.

Тема 4. Процессы исполнения

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Процедуры организации исполнения проекта.
2. Организация работы персонала.
3. Типовая модель организации проекта.
4. Отслеживание хода выполнения проекта.

Задания для самостоятельной работы

1. Различия формальной и работающей структуры управления проектом.
2. Примерный круг обязанностей руководителя проекта, финансового топ-менеджера, руководителей подпроектов, привлеченных специалистов.
3. Основные моменты, которые необходимо отслеживать: выполнение графика, бюджет проекта, расходы и поступления, работа коллектива, новые вопросы и проблемы, действия руководителя.

Тема 5. Процессы мониторинга и контроля

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Определение понятия «контроль исполнения проекта». Цели контроля и мониторинга проекта.
2. Фазы контроллинга проекта.
3. Отслеживание динамики отклонений от базового плана
4. Определение понятия «мониторинг». Определение понятий «корректирующие действия» и «управление изменениями проекта».

Задания для самостоятельной работы

1. Требования к системе контроля.
2. Принципы построения эффективной системы контроля.
3. Способы отслеживания и документации.
4. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающий).

Тема 6. Управление ресурсами проекта

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Определение понятия «ресурс».
2. Виды и характеристика типов ресурсов проекта. .
3. Процессы управления ресурсами.
4. Бюджет и финансовый план проекта.

Задания для самостоятельной работы

1. Управление материально-техническим обеспечением проекта.
2. Управление коммуникациями проекта.
3. Управление персоналом проекта.
4. Менеджер и команда проекта.

Тема 7. Процессы завершения проекта

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Определение понятия «завершение проекта».
2. Подготовка документа о завершении проекта.
3. Основные ошибки фазы завершения проекта.
4. Аудит проекта.

Задания для самостоятельной работы

1. Способы окончания проекта.
2. Действия при завершении проекта.
3. Задачи руководителя проекта при завершении проекта.

Тема 8. Проектирование сервисного обеспечения товародвижения в торговле

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Развитие логистического сервиса в торговле.
2. Определение оптимального уровня сервиса.
3. Показатели логистического сервиса.

Задания для самостоятельной работы

1. Влияние логистического сервиса на конкурентоспособность торговой организации.
2. Контроль качества логистического сервиса.
3. Оценка эффективности уровня сервиса.

Тема 9. Проектирование систем управления запасами в торговой деятельности.

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Понятие, виды и двойственный характер товарных запасов в торговле.
2. Показатели управления запасами.
3. Удельные затраты на создание и содержание запасов.
4. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями торговой логистики.
5. Эффективность управления товарными запасами.

Задания для самостоятельной работы

1. Классификация товарных запасов.
2. Показатели состояния товарных запасов.
3. Оптимизация товарных запасов.

Тема 10. Проектирование складского обеспечения товаропроводящих систем в торговле

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Задачи по организации складирования, решаемые в торговой логистике при построении системы товародвижения.
2. Критерии выбора варианта организации складского процесса.
3. Расчет потребности в ресурсах склада предприятия оптовой торговли.
4. Показатели работы склада.

Задания для самостоятельной работы

1. Виды складов, их особенности.
2. Планировка склада.
3. Складская логистика.

Тема 11. Проектирование системы транспортной логистики торговой организации

Задания для занятий семинарского типа

Подготовьтесь к собеседованию по вопросам:

1. Выбор перевозчика. Выбор экспедитора.
2. Маршрутизация перевозок.
3. Показатели работы транспорта торговой компании.
4. Логистические факторы, влияющие на себестоимость транспортной работы.

Задания для самостоятельной работы

1. Транспортная логистика и ее назначение.
2. Оценка потребности в мощности транспортной подсистемы.
3. Оценка эффективности работы транспорта торговой компании.